

# Ekonomika lesního hospodářství

## Cvičení



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



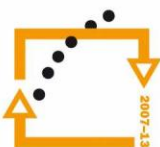
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Oceňování škod a újem v LH

## Ekonomika lesního hospodářství – 9. cvičení

# Škody způsobené na lese

- Základním právním předpisem je vyhláška č. 55/1999 Sb. o způsobu výpočtu výše újmy nebo škody způsobené na lesích.
- Tato vyhláška řeší zvláště škody na lesním porostu, škody na lesním pozemku a škody z mimořádných a nákladově náročnějších opatření při hospodaření v lesích.



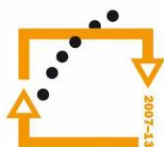
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Škody na lesním porostu

1. zničení lesního porostu
2. předčasné smýcení lesního porostu
3. snížení přírůstu lesního porostu
4. snížení produkce lesního porostu
5. snížení kvality lesního porostu
6. krádeže dřevní hmoty na pni



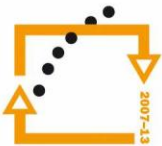
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Škody na lesním pozemku



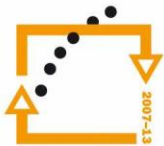
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

1. trvalé odnětí nebo trvalé omezení plnění produkční funkce lesa
2. dočasné odnětí nebo dočasné omezení plnění produkční funkce
3. trvalé poškození plnění produkční funkce
4. dočasné poškození plnění produkční funkce

# Škody z mimořádných a nákladově náročnějších opatření při hospodaření v lesích.

Mimořádnými opatřeními jsou zejména vynucené meliorace (odvodnění, zavodnění, hnojení), revitalizační opatření (postřiky), protierozní opatření, rekonstrukce náhradních porostů, zpřístupnění poškozených porostů, výstavba náhradních komunikací, hlídání a vyklizování požářiště, činnosti v prodlouženém období do zajištění kultury způsobeném např. okusem zvěří a imisemi.

Náleží sem také náklady nutné ke zjištění výše škody, např. náklady na monitoring, biomonitring nebo znalecké posudky.

Nákladově náročnějšími opatřeními jsou zejména těžba porostů podél elektrovedů, elektrifikovaných železnic.



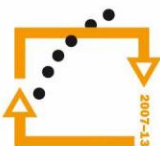
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Škody způsobené zvěří

- Škody okusem
- Škody ohryzem a loupáním
- Škody ze zničení lesního porostu



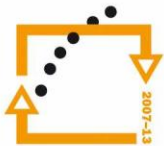
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Návaznost na další předpisy



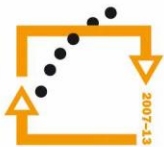
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

## Zákon č. 449/2001 Sb. o myslivosti

- § 52 Odpovědnost uživatele honitby - Uživatel honitby je povinen hradit škodu, kterou v honitbě na honebních pozemcích nebo na polních plodinách dosud nesklizených, vinné révě, ovocných kulturách nebo na lesních porostech způsobila zvěř.
- § 53 Opatření k zábraně škod působených zvěří - Vlastník, popřípadě nájemce honebního pozemku činí přiměřená opatření k zabránění škod působených zvěří, přičemž však nesmí být zvěř zraňována.
- Stejná opatření může učinit se souhlasem vlastníka honebního pozemku uživatel honitby.



# Návaznost na další předpisy



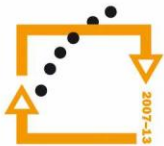
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

- § 54, odst. 1 Neuhrazované škody způsobené zvěří – Nehradí se škody na vinné révě, na stromořadích a stromech jednotlivě rostoucích, polních plodinách sklizených po agrotechnických lhůtách, vysokocenných plodinách.
- § 54, odst. 2 Nehradí se rovněž škody na lesních porostech chráněných oplocením proti škodám působeným zvěří, na jedincích poškozených jen na postranních výhonech a v lesních kulturách, ve kterých došlo okusem, vytloukáním nebo vyrýváním stromků ke každoročnímu poškození méně než 1 % jedinců, a to po celou dobu do zajištění lesního porostu, přičemž poškození jedinci musí být rovnoměrně rozmístěni po ploše.

# § 55 Uplatnění nároků na náhradu škody



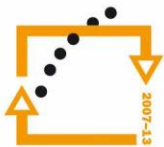
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

- **Nárok na náhradu škody způsobené zvěří musí poškozený u uživatele honitby uplatnit**
- U škody na zemědělských pozemcích, polních plodinách a zemědělských porostech do 20 dnů ode dne, kdy škoda vznikla.
- U škod na lesních pozemcích a na lesních porostech vzniklých v období od 1. července předcházejícího roku do 30. června běžného roku do 20 dnů od uplynutí uvedeného období.
- Současně s uplatněním nároku na náhradu škody způsobené zvěří vyčíslí poškozený výši škody.
- Na polních plodinách a zemědělských porostech, u nichž lze vyčíslit škodu teprve v době sklizně, ji poškozený vyčíslí do 15 dnů po provedené sklizni.

# Výpočet škod zvěří okusem

- Při zjišťování výše škod okusem zvěří nebo hospodářskými zvířaty je nutné nejdříve zjistit základní údaje o porostu.
- Jedná se zejména o určení dřeviny, o zjištění velikosti plochy, na které k poškození došlo (nemusí to být celá porostní skupina).
- Na této ploše zjistíme skutečný počet jedinců, a dále počet poškozených jedinců.
- Na poškozených sazenicích je nutné určit míru poškození (koeficient  $K_2$  dle přílohy vyhlášky).
- Výsledná škoda vyjde v Kč/m<sup>2</sup> (nutno vynásobit celou plochu, nikoliv jen poškozenou).
- Celkovou škodu vždy zaokrouhlujeme na celé koruny nahoru.



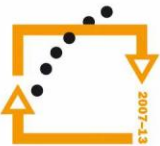
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Výpočet škod zvěří okusem

- Škoda ze snížení přírůstu lesního porostu v důsledku okusu zvěří nebo hospodářskými zvířaty dle stávající vyhlášky se vypočte podle vzorce

$$S_{7.2} = Z \cdot K_2 \cdot N_p/N,$$

kde

$S_{7.2}$  = roční škoda ze snížení přírůstu lesního porostu v důsledku okusu zvěří nebo hospodářskými zvířaty

$Z$  = hodnota ročního přírůstu podle skupin dřevin uvedená v příloze č. 6

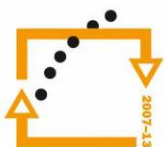
$K_2$  = koeficient vyjadřující míru poškození podle stupňů poškození, jehož hodnota se určí podle přílohy č. 8

$N_p$  = počet poškozených sazenic, maximálně však 1,3 násobek minimálního počtu

$N$  = skutečný počet jedinců, maximálně do výše 1,3 násobku minimálního počtu.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Výpočet škod z mimořádných a nákladově náročnějších opatření

- Škoda z mimořádných opatření se vypočte jednorázově podle vzorce

$$S_{11.1} = Km ,$$

kde

$S_{11.1}$  = škoda z mimořádných opatření

$Km$  = ekonomicky oprávněné úplné vlastní náklady na mimořádná opatření.



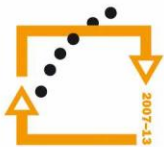
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Příklad na výpočet škod zvěří okusem

- Vypočítejte výši škody okusem (škoda ze snížení přírůstu) na porostní skupině o velikosti 0,25 ha. Jedná se o smrkovou monokulturu, stáří 3 roky. Na této ploše bylo poškozeno 10 % jedinců, přičemž byl poškozen terminální výhon a boční výhony do 30 %. Kultura byla založena v hustotě 4 000 Ks/ha. Vzhledem k tomu, že došlo ke snížení přírůstu, bude třeba provést mimořádné ožínání, a to 2 x za vegetační období, přičemž standardní sazba pro celoplošné ožínání je 5 000 Kč/ha. Zjistěte škodu ze snížení přírůstu, i škodu z mimořádných opatření.



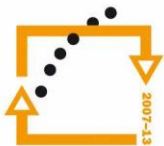
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Výsledky



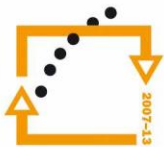
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

- Výše uvedená modelová porostní skupina má plochu 2 500 m<sup>2</sup> a roční škoda okusem vypočtená dle stávající vyhlášky je **154 Kč** na poškozenou plochu.
- K této částce je nutné připočíst náklady na ožínání (uplatníme škodu z nákladově náročnějších opatření) – plocha 0,25 ha v dalším roce, která by se jinak ožínat nemusela.
- : Násobnost ožínání: 2 x
- Plocha ožínání: 0,025 ha
- Sazba za ožnutí 1 ha: 5000 Kč
- $2 \times 0,025 \times 5000 = \mathbf{250 \text{ Kč}}$
- Celková škoda na modelové porostní skupině se vypočítá jako:  $S_{7.2} + S_{11.1} = 154 + 250 = 404 \text{ Kč}$
- Na tomto modelovém příkladu lze tedy uplatnit celkovou škodu **404 Kč**.

# Oceňování majetku

- V České republice je základním předpisem pro oceňování majetku včetně lesních porostů a lesních pozemků zákon č. 151/1997 Sb., o oceňování majetku.
- Tento zákon provádí vyhláška č. 3/2008 Sb. o provedení některých ustanovení zákona č. 151/1997 Sb., (oceňovací vyhláška), ve znění pozdějších předpisů.



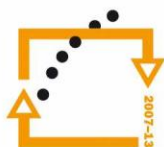
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ



# Způsoby oceňování majetku

- **Cenou obvyklou** – je to cena, která by byla dosažena při prodeji stejného, popřípadě obdobného majetku v obvyklém obchodním styku ke dni ocenění.
- **Nákladovým způsobem** – vychází z nákladů, které by bylo nutné vynaložit na pořízení předmětu ocenění v místě ocenění a podle jeho stavu ke dni ocenění.



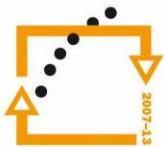
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Způsoby oceňování majetku



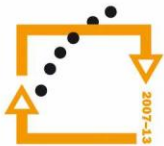
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

- **Výnosovým způsobem** – vychází z výnosu z předmětu ocenění skutečně dosahovaného, nebo z výnosu, který lze z předmětu za daných podmínek obvykle získat.
- **Porovnávací způsob** – vychází z porovnání předmětu ocenění se stejným, nebo obdobným předmětem a cenou sjednanou při jeho prodeji.

# Další způsoby oceňování majetku

- Oceňování podle jmenovité hodnoty
- Oceňování podle účetní hodnoty
- Oceňování podle kurzové hodnoty
- Oceňování sjednanou cenou



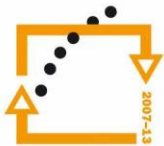
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Členění zákona o oceňování majetku

- Díl první – stavby
- Díl druhý – pozemky
- Díl třetí – trvalé porosty

## Členění trvalých porostů:

- lesní porosty
- ovocné dřeviny
- vinná a chmelová réva
- okrasné rostliny



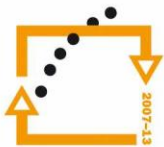
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

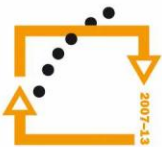


OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# § 12 Oceňování lesního pozemku

- Lesní pozemek se oceňuje výnosovým a porovnávacím způsobem podle plošně převládajících souborů lesních typů.
- Základní ceny lesních pozemků a jejich úpravy řeší oceňovací vyhláška.



INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# § 15 oceňování lesního porostu

- Lesní porost se oceňuje nákladovým a výnosovým způsobem.
- Vychází se ze skupin lesních dřevin podle jejich zastoupení v lesním porostu, věku, bonitních stupňů, jejich zakmenění a zastoupení.
- Při oceňování se vychází ze závazného podkladu zpracovaného podle zvláštního předpisu (LHP).
- Pokud není LHP k dispozici vychází se ze skutečného stavu.
- Postup výpočtu základních cen a jejich úpravu řeší oceňovací vyhláška.



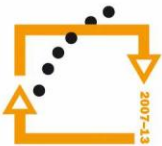
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# Výpočet ceny lesního pozemku (oceňovací vyhláška)



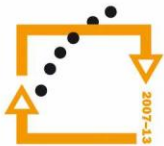
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

- Základní cena lesního pozemku a nelesního pozemku s lesním porostem se určí podle převládajících souborů lesních typů v porostní skupině.

Ceny v Kč/m<sup>2</sup> jsou uvedeny v příloze č. 24 oceňovací vyhlášky.

- Základní cena se upraví se zdůvodněním srážkami podle přílohy č. 25 a vynásobí se koeficientem  $K_p$  z přílohy č. 39.
- Cena zjištěná podle výše uvedených pravidel činí nejméně 1 Kč/m<sup>2</sup>.

# Výpočet ceny lesního porostu



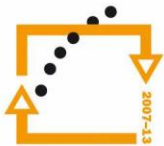
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

- Řeší § 35 oceňovací vyhlášky.
- Cena lesního porostu na lesním pozemku je součtem cen jednotlivých skupin dřevin uvedených v příloze č. 26 v poměru jejich plošného zastoupení v porostu.
- Cenu lesního porostu je možno zjišťovat základním a zjednodušeným způsobem.



# § 35 vzorec pro základní způsob zjišťování ceny lesního porostu

$$Ha = [(Au - c) \times fa + c] \times Ba \times Kv \times Kp ,$$

kde

*Ha* ..... cena skupiny dřevin ve věku ke dni ocenění,

*Au* ..... cena mýtní výtěže skupiny dřevin ve věku obmýetí pro příslušný bonitní stupeň,

*c* ..... náklady na zajištěnou kulturu,

*fa* ..... věkový hodnotový faktor pro obmýetí *u*, věk ke dni ocenění a příslušný bonitní stupeň,

*Ba* ..... zakmenění ve věku ke dni ocenění,

*Kv* ..... věkový koeficient lesního porostu,

*Kp* ..... koeficient prodejnosti.

(viz. § 35 oceňovací vyhlášky)



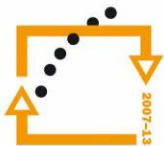
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

# § 37 Cenová přírážka, srážky a koeficienty



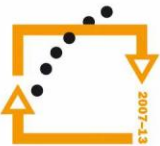
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

- (1) Základní ceny skupin dřevin zjištěné podle § 35 a 36 se upraví přírážkami a srážkami podle tabulek č. 1 až 3 přílohy č. 31 se zdůvodněním a koeficientem  $K_p$  z přílohy č. 39.
- (2) Je-li věk dřevin oceňované skupiny lesních dřevin nižší než její obmýtí, sníží se její základní cena koeficientem  $K_v$  vypočteným jako hodnota 1,00 snížená o rozdíl obmýtí a věku oceňované skupiny lesních dřevin násobený hodnotou 0,005/rok (dále jen „věkový koeficient lesního porostu“).
- (3) Jsou-li splněny podmínky pro uplatnění více druhů srážek, lze základní cenu snížit až o 75 %.

# Příklad



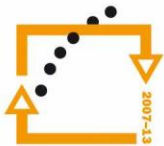
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

- Vypočtete úřední cenu lesního porostu. Jedná se o smrkovou monokulturu, stáří porostu 99 let, obmýtí dle LHP 100 let, relativní výšková bonita 2, zakmenění 0,9 plného zakmenění, plocha porostu 0,52 ha. Kmeny jsou poškozeny korunovými zlomy.
- Vypočtete úřední cenu lesního pozemku, soubor lesních typů 4B, extrémně protáhlý tvar pozemku.

# Výsledky

- Úřední cena lesního porostu = 272 324 Kč.
- Úřední cena lesního pozemku = 27 415 Kč.



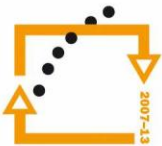
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



**OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost**

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

## § 40 vzorec pro zjednodušený způsob zjišťování ceny lesního porostu

- (1) Pro účely daně darovací a daně z převodu nemovitostí, popřípadě pro účely určené zvláštním právním předpisem, se cena lesního porostu zjistí zjednodušeným postupem.
- (2) Cena lesního porostu podle odstavce 1 je součtem dílčích cen jednotlivých skupin dřevin v poměru jejich plošného zastoupení v oceňovaném lesním porostu.



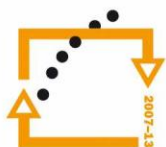
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

## § 40 vzorec pro zjednodušený způsob zjišťování ceny lesního porostu

- (3) Cena jednotlivých skupin dřevin se zjistí podle vzorce

$$ZCSD = VSD \times CSD \times Ba \times Kp ,$$

v němž

*ZCSD ..... zjištěná cena skupiny dřevin v Kč,*

*VSD ..... výměra zastoupené skupiny dřevin v m<sup>2</sup>,*

*CSD ..... cena v Kč/m<sup>2</sup> pro příslušnou skupinu dřevin, věk,*

*bonitní stupeň a zakmenění 1,0 z tabulek č. 1 až 6*

*v příloze č. 33,*

*Ba ..... zakmenění porostu ve věku ke dni ocenění,*

*Kp ..... koeficient prodejnosti uvedený v příloze č. 39.*



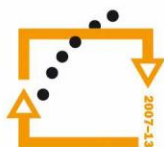
evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ